



reditus

Service

RELATÓRIO SOBRE O GOVERNO DA SOCIEDADE
CORPORATE GOVERNANCE REPORT

Índice

Table of contents

Parte II - Relatório sobre o Governo da Sociedade

Part II - Corporate Governance Report

0.	Declaração de Cumprimento	59
	<i>Compliance Statement</i>	
I.	Divulgação de Informação	68
	<i>Disclosure of Information</i>	
II.	Exercício de Direito de Voto e Representação de Accionistas	81
	<i>The Exercise of Shareholder Voting and Representation Rights</i>	
III.	Regras Societárias	83
	<i>Corporate Rules</i>	
IV.	Órgãos de Administração	85
	<i>Administrative and Supervisory Bodies</i>	

Capítulo 0 - Declaração de Cumprimento

Chapter 0 - Compliance Statement



Nos termos do Regulamento da CMVM N.º 07/2001, com as alterações introduzidas pelo Regulamento da CMVM N.º 11/2003, pelo Regulamento da CMVM N.º 10/2005 e pelo Regulamento da CMVM N.º 3/2006, indicam-se, discriminadamente, no presente Capítulo, as recomendações da CMVM sobre o Governo das Sociedades Cotadas adoptadas e não adoptadas. Entende-se, para este efeito, como não adoptadas as recomendações que não sejam seguidas na íntegra.

Under the terms of CMVM Regulation No. 07/2001, as amended by CMVM Regulation No. 11/2003, by CMVM Regulation No. 10/2005 and by CMVM Regulation No. 3/2006, this Chapter provides a breakdown of the CMVM recommendations on the Governance of Listed Companies which have and have not been implemented. For this purpose, recommendations that are not followed in their entirety are deemed to be not adopted.

Recomendações CMVM	Medidas Implementadas pela Reditus	Cumprimento
<p>I - Divulgação da Informação</p> <p>Recomendação 1</p> <p>A sociedade deve assegurar a existência de um permanente contacto com o mercado, respeitando o princípio da igualdade dos accionistas e prevenindo as assimetrias no acesso à informação por parte dos investidores. Para tal deve a sociedade criar um gabinete de apoio ao investidor.</p>	<p>A Reditus tem um gabinete de apoio ao investidor que tem como objectivo assegurar o adequado relacionamento com os accionistas, analistas financeiros e as entidades reguladoras do mercado de capitais, nomeadamente a CMVM e a Euronext Lisbon.</p> <p>A Reditus disponibiliza um conjunto vasto de informações através do seu site na Internet: www.reditus.pt. O objectivo é dar a conhecer a empresa a investidores, analistas e público em geral, facultando o acesso permanente a informação relevante e actualizada. Podem, assim, ser consultados dados referentes à actividade da empresa, bem como informações especificamente destinadas aos investidores, que estão disponíveis na secção 'Investidores'. Destas informações destacam-se apresentações de resultados, informação privilegiada e outros comunicados à CMVM, relatórios e contas, o calendário financeiro, a estrutura accionista, os órgãos sociais e o desempenho bolsista das acções da Reditus.</p>	<p>Sim</p>
<p>II - Exercício do Direito de Voto e Representação de Accionistas</p> <p>Recomendação 2</p> <p>Não deve ser restringido o exercício activo do direito de voto, quer directamente, nomeadamente por correspondência, quer por representação. Considera-se, para este efeito, como restrição do exercício activo do direito de voto:</p> <p>a) A imposição de uma antecedência do depósito ou bloqueio das acções para a participação em Assembleia Geral superior a 5 dias úteis;</p> <p>b) Qualquer restrição estatutária do voto por correspondência;</p> <p>c) A imposição de um prazo de antecedência superior a 5 dias úteis para a recepção da declaração de voto emitida por correspondência;</p> <p>d) A não existência de boletins de voto à disposição dos accionistas para o exercício do voto por correspondência.</p>	<p>Conforme se pode verificar no Capítulo II do presente relatório não existem quaisquer restrições ao exercício do direito de voto, quer directamente, nomeadamente por correspondência, quer por representação.</p> <p>No âmbito desta recomendação, as alíneas a), b), c) e d) são cumpridas na totalidade pela Reditus.</p>	<p>Sim</p>
<p>III - Regras Societárias</p> <p>Recomendação 3</p> <p>A sociedade deve criar um sistema interno de controlo, para a detecção eficaz de riscos ligados à actividade da empresa, em salvaguarda do seu património e em benefício da transparência do seu governo societário.</p>	<p>Conforme descrito no Capítulo I, ponto 1.3, a Reditus dispõe de uma unidade de Auditoria Interna que tem como função a detecção eficaz de riscos ligados à actividade da empresa.</p>	<p>Sim</p>

CMVM Recommendations	Measures Implemented by Reditus	Compliance
<p>I - Disclosure of Information</p> <p>Recommendation 1</p> <p>The company must ensure that it has permanent contact with the market, that the principle of equality among shareholders is upheld and that uneven access of investors to information is prevented. To these end, companies shall establish an investor support office.</p>	<p>Reditus has an investor support bureau the objective of which is to ensure a good relationship with shareholders, financial analysts and the capital market regulators, in particular CMVM and Euronext Lisbon.</p> <p>Reditus provides extensive information on its web site: www.reditus.pt. The objective of the site is to help investors, analysts and the general public become more familiar with the company, providing permanent access to relevant and updated information. They can consult data on the company's activities, as well as access information specifically intended for investors, available in the 'Investor Relations' section. This information includes presentations of results, insider information and other announcements to CMVM, reports and accounts, the financial calendar, shareholders structure, statutory boards and the performance of Reditus shares.</p>	<p>Yes</p>
<p>II - The Exercise of Shareholder Voting and Representation Rights</p> <p>Recommendation 2</p> <p>The active exercise of voting rights, whether directly, by post or by proxy, should not be restricted. To this end, the following examples are considered to restrict the active exercise of voting rights:</p> <p>a) The imposition of a period of more than 5 working days between the deposit or blocking of shares and access to participation in the General Meeting;</p> <p>b) Any statutory restriction on postal voting;</p> <p>c) The imposition of a requirement that postal votes be received more than 5 days in advance;</p> <p>d) The non-availability of voting slips for shareholders wishing to submit their vote by post.</p>	<p>As can be seen in Chapter II of this report there are no restrictions on voting rights, whether directly, namely through postal votes, or through representation by proxy.</p> <p>In the context of this recommendation, there is full compliance with a), b), c) and d) at Reditus.</p>	<p>Yes</p>
<p>III - Corporate Rules</p> <p>Recommendation 3</p> <p>It is recommended that companies establish an internal control system, for the efficient detection of risks linked to their activity, as a means of safeguarding their assets and enhancing the transparency of their corporate governance practices.</p>	<p>As described in Chapter I, Point 1.3, Reditus has an Internal Audit Committee responsible for the efficient detection of risks associated with the company's activity.</p>	<p>Yes</p>

Recomendações CMVM	Medidas Implementadas pela Reditus	Cumprimento
<p>Recomendação 4</p> <p>As medidas que sejam adoptadas para impedir o êxito de ofertas públicas de aquisição devem respeitar os interesses da sociedade e dos seus accionistas. Consideram-se nomeadamente contrárias a estes interesses as cláusulas defensivas que tenham por efeito provocar automaticamente uma erosão no património da sociedade em caso de transição de controlo ou de mudança da composição do órgão de administração, prejudicando dessa forma a livre transmissibilidade das acções e a livre apreciação pelos accionistas do desempenho dos titulares do órgão de administração.</p>	<p>Não se encontram previstas nos Estatutos da Sociedade quaisquer medidas que visem impedir o êxito de ofertas públicas de aquisição.</p>	<p>Sim</p>
<p>IV - Órgão de administração</p> <p>Recomendação 5</p> <p>O órgão de administração deve ser composto por uma pluralidade de membros que exerçam uma orientação efectiva em relação à gestão da sociedade e aos seus responsáveis.</p>	<p>O Conselho de Administração da Reditus é composto por cinco membros que exercem um controlo efectivo sobre a vida societária. Durante o exercício de 2007, o referido Conselho reuniu, formalmente, 13 vezes, garantindo o controlo efectivo da gestão da sociedade.</p>	<p>Sim</p>
<p>Recomendação 5-A</p> <p>O órgão de administração deve incluir um número suficiente de administradores não executivos cujo papel é o de acompanhar e avaliar continuamente a gestão da sociedade por parte dos membros executivos. Titulares de outros órgãos sociais podem desempenhar um papel complementar ou, no limite, sucedâneo, se as respectivas competências de fiscalização forem equivalentes e exercidas de facto.</p>	<p>Durante o ano de 2007, o Conselho de Administração não inclui nenhum membro não executivo com funções de acompanhamento e avaliação contínua da gestão da sociedade por parte dos membros executivos.</p>	<p>Não</p>
<p>Recomendação 6</p> <p>De entre os membros não executivos do órgão de administração deve incluir-se um número suficiente de membros independentes. Quando apenas exista um administrador não executivo este deve ser igualmente independente. Titulares independentes de outros órgãos sociais podem desempenhar um papel complementar ou, no limite, sucedâneo, se as respectivas competências de fiscalização forem equivalentes e exercidas de facto</p>	<p>Conforme referido anteriormente, no decurso de 2007, esta recomendação não foi adoptada uma vez que o Conselho de Administração não inclui nenhum membro não executivo.</p> <p>No entanto, de entre os executivos conta-se um independente.</p>	<p>Parcial</p>

CMVM Recommendations	Measures Implemented by Reditus	Compliance
<p>Recommendation 4</p> <p><i>Measures adopted to prevent the success of takeover bids should respect the interests of the company and its shareholders. Measures considered contrary to these interests include defensive clauses intended to cause an automatic depreciation of company assets in the events of a transfer of control, or of changes to the composition of the board, which prove detrimental to the free transferability of shares and the free assessment by shareholders of the performance of members of the board.</i></p>	<p><i>The Company's Articles of Association do not contain any measures aimed at prevent the success of takeover bids.</i></p>	<p>Yes</p>
<p>IV - Board of Directors</p> <p>Recommendation 5</p> <p><i>The board should be composed of a number of members who provide effective guidance for the management of the company and for the persons responsible for said management.</i></p>	<p><i>The Board of Directors of Reditus is composed of five members who exercise effective control over the day-to-day management of the company. In 2007, this Board met formally 13 times, guaranteeing the effective control of management of the company.</i></p>	<p>Yes</p>
<p>Recommendation 5-A</p> <p><i>The board of directors should include a sufficient number of non-executive directors, whose role it is to continuously monitor and assess the management of the company by the executive members of the board. Members of other corporate bodies may exercise ancillary roles or, at the very most, substitute board members, if the supervisory powers involved are equivalent and exercised in fact.</i></p>	<p><i>In 2007, the Board of Directors does not include any non-executive member with a role of continuously monitoring and assessing the management of the company by its executive members.</i></p>	<p>No</p>
<p>Recommendation 6</p> <p><i>The non-executive members of the board of directors must include a sufficient number of independent members. When there is only one non-executive director, he/she must also be independent. Independent members of other corporate bodies may exercise ancillary roles or, at the very most, substitute board members, if the supervisory powers involved are equivalent and exercised in fact.</i></p>	<p><i>As referred to previously, in 2007, this recommendation was not adopted since the Board of Directors does not include any non-executive member.</i></p> <p><i>However, there is one independent among the board members.</i></p>	<p>Partial</p>

Recomendações CMVM	Medidas Implementadas pela Reditus	Cumprimento
<p>Recomendação 7</p> <p>O órgão de administração deve criar comissões de controlo internas com atribuição de competências na avaliação da estrutura e governo societários.</p>	<p>Existem quatro comissões específicas na Sociedade:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conselho Estratégico, • Comissão de Gestão Económica e Financeira, • Comissão de Acompanhamento Jurídico-Fiscal, • Comissão de Acompanhamento Interrelacional. 	<p>Sim</p>
<p>Recomendação 8</p> <p>A remuneração dos membros do órgão de administração deve ser estruturada de forma a permitir o alinhamento dos interesses daqueles com os interesses da sociedade e deve ser objecto de divulgação anual em termos individuais.</p>	<p>A Sociedade informa sobre as remunerações dos Administradores do Grupo Reditus, mas não de forma individual.</p>	<p>Parcial</p> <p>A Reditus informa remunerações em termos globais.</p>
<p>Recomendação 8-A</p> <p>Deve ser submetida à apreciação pela Assembleia Geral anual de accionistas uma declaração sobre política de remunerações dos órgãos sociais.</p>	<p>Na última Assembleia Geral, a Comissão de Remunerações apresentou uma declaração sobre a política de remunerações dos membros dos órgãos sociais relativo ao ano de 2007.</p>	<p>Sim</p>
<p>Recomendação 9</p> <p>Os membros da Comissão de Remunerações ou equivalente devem ser independentes relativamente aos membros do órgão de administração</p>	<p>A Comissão de Remunerações é, actualmente, composta pelo Presidente da Assembleia Geral, Presidente do Conselho Fiscal e pelo membro Jorge Pereira da Costa, todos membros independentes face ao órgão de administração.</p>	<p>Sim</p>
<p>Recomendação 10</p> <p>Deve ser submetida à Assembleia Geral a proposta relativa à aprovação de planos de atribuição de acções, e/ou de opções de aquisição de acções ou com base nas variações do preço das acções, a membros do órgão de administração e/ou trabalhadores. A proposta deve conter todos os elementos necessários para uma avaliação correcta do plano. A proposta deve ser acompanhada do regulamento do plano ou, caso o mesmo ainda não tenha sido elaborado, das condições gerais a que o mesmo deverá obedecer.</p>	<p>Não existem planos de atribuição de acções e/ou de opções de aquisição de acções a membros do órgão de administração e/ou a trabalhadores.</p>	<p>Não aplicável</p>

CMVM Recommendations	Measures Implemented by Reditus	Compliance
<p>Recommendation 7</p> <p><i>The board of directors shall create internal audit committees, with the power to assess the corporate structure and its governance.</i></p>	<p>There are four specific committees in the company:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategic Committee, • Economic and Financial Management Committee, • Legal and Tax Monitoring Committee, • Interrelational Monitoring Committee. 	<p>Yes</p>
<p>Recommendation 8</p> <p><i>The remuneration of members of the board of directors shall be structured in such a way as to permit the interests of board members to be in line with those of the company, and should be disclosed annually in individual terms.</i></p>	<p><i>The Company discloses information on the remuneration of Reditus Board Members, but not on an individual level.</i></p>	<p>Partial</p> <p><i>Reditus discloses information on remunerations on a global basis.</i></p>
<p>Recommendation 8-A</p> <p><i>A declaration on the policy for remunerating members of a company's corporate bodies shall be submitted to the attention of shareholders at the annual general meeting.</i></p>	<p><i>At the last General Meeting, the Remuneration Committee presented a declaration on the policy for remunerating members of the company's corporate boards for the year 2007.</i></p>	<p>Yes</p>
<p>Recommendation 9</p> <p><i>Members of the Remuneration Committee or equivalent shall be independent as regards the members of the board of directors.</i></p>	<p><i>The Remuneration Committee is presently composed by the Chairman of the General Meeting, the Chairman of the Supervisory Board and the member Jorge Pereira da Costa, all independent members as regards the board of directors.</i></p>	<p>Yes</p>
<p>Recommendation 10</p> <p><i>A proposal shall be submitted to the Shareholders general meeting with regard to the approval of plans for the allotment of shares, and/or options to purchase shares or based on variations in share prices, to members of the board of directors and/or employees. Said proposal shall contain all information necessary to ensure that the plan is correctly assessed. The proposal should be accompanied by the rules of application for the plan, or, if these have not yet been drafted, by the general conditions for the plan.</i></p>	<p><i>There are no plans for the allotment of shares and/or options to purchase shares to members of the board of directors and/or employees.</i></p>	<p>Not applicable</p>

Recomendações CMVM	Medidas Implementadas pela Reditus	Cumprimento
<p>Recomendação 10-A</p> <p>A sociedade deve adoptar uma política de comunicação de irregularidades alegadamente ocorridas no seio da sociedade, com os seguintes elementos: indicação dos meios através dos quais as comunicações de práticas irregulares podem ser feitas internamente, incluindo as pessoas com legitimidade para receber comunicações, indicação do tratamento a ser dado às comunicações, incluindo tratamento confidencial, caso assim seja pretendido pelo declarante. As linhas gerais desta política devem ser divulgadas no relatório do governo das sociedades.</p>	<p>No âmbito da implementação do novo modelo de governo societário, o Conselho de Administração da Reditus adoptou uma política de comunicações de irregularidades conforme se descreve no Capítulo IV, no ponto 4.5.</p>	<p>Sim</p>
<p>V - Investidores Institucionais</p> <p>Recomendação 11</p> <p>Os investidores institucionais devem tomar em consideração as suas responsabilidades quanto a uma utilização diligente, eficiente e crítica dos direitos inerentes aos valores mobiliários de que sejam titulares ou cuja gestão se lhes encontre confiada, nomeadamente quanto aos direitos de informação e de voto.</p>	<p>Sociedade não é um investidor institucional</p>	<p>Não Aplicavel</p>

CMVM Recommendations	Measures Implemented by Reditus	Compliance
<p>Recommendation 10-A</p> <p><i>The company shall adopt a policy whereby alleged irregularities occurring within the company are reported, containing the following information: The method through which the irregular practices are reported internally, including the persons permitted to receive such information and the manner in which such reports are to be dealt with, including confidential treatment of the information, if such is the wish of the person reporting. The general themes of this policy should be disclosed in the corporate governance report.</i></p>	<p><i>In the framework of the implementation of the new corporate governance model, the Board of Directors of Reditus adopted a policy of reporting irregularities as described in Chapter IV, paragraph 4.5.</i></p>	<p>Yes</p>
<p>V - Institutional Investors</p> <p>Recommendation 11</p> <p><i>Institutional investors should take into consideration their responsibility to contribute to the diligent, efficient and critical use of the rights conferred on to them by the securities they hold or whose management has been entrusted to them, particularly with regard to information and voting rights.</i></p>	<p><i>The Company is not an institutional investor.</i></p>	<p>Not Applicable</p>

Capítulo I - Divulgação de Informação

Chapter I - Disclosure of Information



O Grupo Reditus encontra-se estruturado em duas áreas de negócios: Outsourcing de Serviços e Soluções de Engenharia e Mobilidade

The Reditus Group is divided into two business areas: Services Outsourcing and Engineering and Mobility Solutions

1.1. Estrutura Organizativa e Repartição de Competências

Em termos organizacionais, o Grupo Reditus encontra-se estruturado em duas áreas de negócios: Outsourcing de Serviços e Soluções de Engenharia e Mobilidade.

A área de Outsourcing de Serviços está dividida em 3 actividades: Suporte Integrado ao Negócio (*front-office e back-office*), Outsourcing de Infra-estruturas Informáticas e IT Consulting.

A área de Soluções de Engenharia e Mobilidade engloba os negócios de Sistemas de Engenharia, Sistemas de Mobilidade e Personalização de Documentos Financeiros.

A gestão de cada actividade de negócio é assegurada segundo os princípios de autonomia de gestão e de acordo com os critérios e orientações que derivam do Orçamento Anual de cada área, revisto e aprovado anualmente pelas respectivas áreas e pelo Conselho de Administração da Reditus. As orientações estratégicas, operacionais e de investimento dos vários negócios são definidos no Orçamento Anual cujo controlo é regulado de forma permanente no âmbito de um sistema de controlo de gestão conduzido pela Administração do Grupo.

A Reditus SGPS, SA é a holding do grupo responsável pelo desenvolvimento estratégico bem como pela gestão global das diferentes áreas de negócio.

A Reditus Gestão, SA é a sub-holding que detém as participações sociais nas diferentes áreas de negócio do Outsourcing de

1.1. Organisational Structure and Distribution of Powers

In organisational terms, the Reditus Group is divided into two business areas: Services Outsourcing and Engineering and Mobility Solutions.

The Services Outsourcing area is divided into 3 activities: Integrated Business Support (front-office and back-office), IT Infrastructure Outsourcing and IT Consulting.

The area of Engineering and Mobility Systems includes Engineering Systems, Mobility Systems and Personalization of Financial Documents.

Each business activity is managed according to the principles of management autonomy and in accordance with the criteria and guidelines derived from the Annual Budget for each area, reviewed and approved annually by the respective areas and by the Reditus Board of Directors. The strategic, operational and investment guidelines of the different business units are defined in the Annual Budget whose control is regulated continuously by a management control system conducted by the Group Directors.

Reditus SGPS, SA is the group's holding company responsible for strategic development as well as for the overall management of the different areas of business.

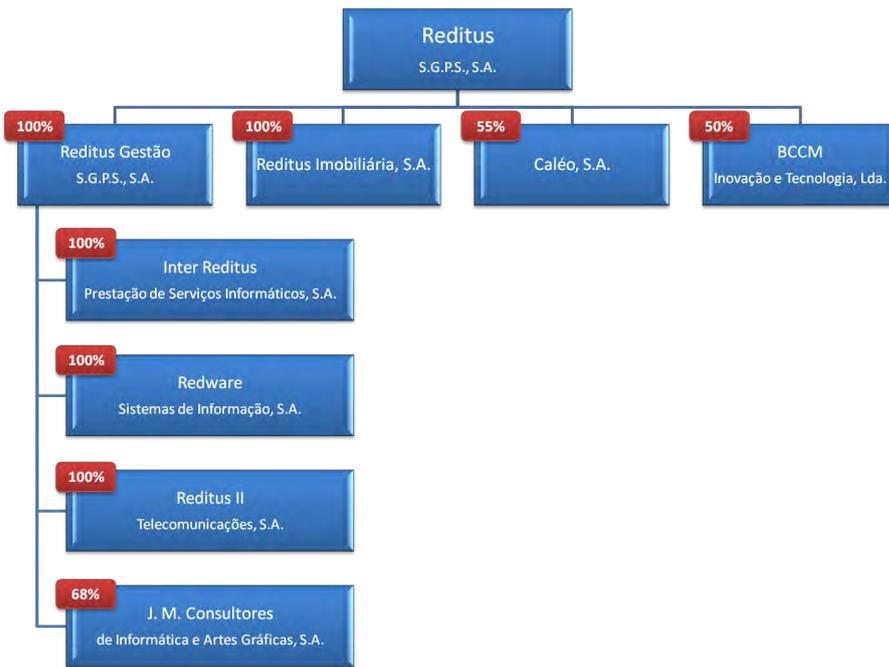
Reditus Gestão, SA is the sub-holding that holds the share capital in the subsidiaries involved in each of the different business areas of Services Outsourcing, and concentrates the functional areas of management

Serviços e concentra as áreas funcionais de apoio à gestão do Grupo: Marketing e Comunicação, Comercial, Contabilidade, Jurídica, Recursos Humanos, Relação com Investidores, Controle de Gestão.

support for the Group: Marketing and Communication, Commercial, Accounts, Legal, Human Resources, Investor Relations, Management Control.

1.1.1. Organigrama

1.1.1. Organization Chart



1.1.2. Pelouros dos Membros do Conselho de Administração

1.1.2. Responsibilities of the Members of the Board of Directors

Os pelouros dos membros do Conselho de Administração são distribuídos da seguinte forma:

The duties of the Members of the Board of Directors are distributed as follows:

Membro do Conselho de Administração <i>Member of the Board of Directors</i>	Pelouros <i>Responsibilities</i>
Frederico José Appleton Moreira Rato Presidente (<i>Chairman</i>)	Coordenação do Conselho, Estratégia, Recursos Humanos, Comunicação e Compliance. <i>Board Coordination, Strategy, Human Resources, Communication and Compliance.</i>
José António da Costa Limão Gatta	Acompanhamento das sociedades operacionais que compõem o Grupo Reditus no estrangeiro e de dinamização das parcerias internacionais. <i>Monitoring of the operational companies that comprise the Reditus Group abroad and development of international partnerships</i>
Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos	Jurídico e implementação de novos desenvolvimentos <i>Legal and implementation of new developments</i>
António do Pranto Nogueira Leite	Relações com o mercado de capitais e accionistas e supervisão dos assuntos contabilísticos e de prestação de contas. <i>Relations with the capital market and shareholders and supervision of accounts and the reporting</i>
Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira C.O.O.	Coordenação das actividades operacionais que compõem o Grupo Reditus em Portugal e dinamização das parcerias estabelecidas <i>Coordination of the operating activities of the Reditus Group in Portugal and leveraging of established partnerships</i>

1.2. Comissões Específicas da Sociedade

Existem 4 comissões específicas no Grupo Reditus coordenadas pelo administrador independente António Nogueira Leite conforme descrição que se segue:

- **Conselho Estratégico:** este órgão tem como competências assistir o Conselho de Administração na prossecução dos seus objectivos comerciais e na definição de soluções para a realidade empresarial a médio e longo prazo. É composto pelo Dr. Luis Manuel Mena Gravito, Jorge Pereira da Costa, Prof. Eng^o. Manuel Valssassina Heitor (actualmente com mandato suspenso por virtude do exercício de funções governativas), Prof. Doutor António Monteiro Fernandes e Dr. António Magalhães Cardoso.

- **Comissão de Gestão Económico-Financeira:** este órgão tem como objectivo principal assistir o Conselho de Administração na verificação adequada dos instrumentos de supervisão da situação económico-financeira e no exercício da função de controlo das empresas integradas no Grupo Reditus. É composto pelo Professor Doutor Rui Alpalhão e Dr. Miguel Garcia Lopes.

- **Comissão de Acompanhamento Jurídico-Fiscal:** este órgão tem como especial objectivo assistir o Conselho de Administração na actualização das suas estruturas e procedimentos das empresas integradas no grupo Reditus à evolução permanente do ordenamento jurídico e fiscal. É composta pelo Dr. Rui António Gomes Nascimento Barreira e Dr. José Maria Rebelo de Andrade e Sousa.

- **Comissão de Acompanhamento Inter-Relacional:** este órgão tem como missão assistir o Conselho de Administração na definição dos perfis e características dos seus parceiros estratégicos, clientes, trabalhadores, colaboradores e comissários e criação de um padrão de comportamento nas relações da sociedade com o exterior. É composta pelo Dr. Diogo Lacerda Machado e Dr. José Gonçalo Maury.

1.3. Sistema de Controlo de Risco

No sentido de dar cumprimento à Recomendação 3, e, assim, aumentar a informação transmitida ao mercado, e em particular aos seus accionistas, o Conselho de Administração deliberou criar um sistema de controlo interno para uma detecção eficaz de riscos ligados à sua actividade, em salvaguarda do

1.2. Specific Company Committees

There are 4 specific committees in the Reditus Group coordinated by the independent director António Nogueira Leite in accordance with the following description:

- **Strategic Committee:** *this body is responsible for assisting the Board of Directors in the pursuit of its commercial goals and in the definition of solutions for the medium and long term corporate reality. Its members are Luis Manuel Mena Gravito, Jorge Pereira da Costa, Prof. Manuel Valssassina Heitor (currently with his term of office suspended due to government duties), Prof. António Monteiro Fernandes and António Magalhães Cardoso.*

- **Economic and Financial Management Committee:** *the main objective of this body is to assist the Board of Directors in the adequate supervision of control mechanisms for the economic and financial situation, and in the control of companies integrating the Reditus Group. Its members are Prof. Rui Alpalhão and Miguel Garcia Lopes.*

- **Legal and Tax Monitoring Committee:** *this body as the specific objective to assist the Board of Directors in updating the structures and procedures of Reditus Group companies, in order to keep up with the ongoing evolution in the legal and tax system. Its members are Rui António Gomes Nascimento Barreira and José Maria Rebelo de Andrade e Sousa.*

- **Interrelational Monitoring Committee:** *the mission of this body is to assist the Board of Directors in the definition of profiles and characteristics for its strategic partners, customers, personnel, employees and agents and in the creation of a standard of conduct in the company's relations with 3rd party. Its members are Diogo Lacerda Machado and José Gonçalo Maury.*

1.3. Risk Control System

In order to comply with Recommendation 3 and thus increase the information disclosed to the market, and specifically to its shareholders, the Board of Directors decided to create an internal control system for effective detection of risks associated with its activity, safeguarding its assets and benefiting the transparency of its corporate govern-

seu património e em benefício da transparência do seu governo societário.

São, nomeadamente, considerados como principais riscos a evitar:

- Excessiva concentração de projectos em reduzido número de clientes;
- Estabelecimento de plafonds e investimentos desproporcionados em função dos serviços a prestar e das operativas a montar;
- Contratualização rígida em termos de (i) penalizações por atrasos ou incumprimentos dos objectivos estabelecidos com os clientes (ii) dilação dos prazos de recebimento dos clientes (iii) outras condições onerosas;
- Deficiente gestão da carteira de colaboradores, com o inerente acréscimo de custos;
- Deperecimento rápido das soluções informáticas desenvolvidas para os clientes,
- Incompreensão ou o desajustamento perante as necessidades dos clientes ou das exigências do mercado.

Para tanto, foi decidido cometer a uma unidade de auditoria interna uma nova responsabilidade, de auditar a actividade de todas as áreas relevantes de todas as empresas do grupo Reditus, considerando-se para o efeito todas as que se encontram no seu perímetro de consolidação.

Assim, a auditoria deverá realizar um controlo continuado sobre as seguintes áreas:

- Financeira (contabilidade, reporting, orçamento)
- Recursos humanos (recrutamento e gestão)
- Comercial (clientes/fornecedores, controlo de qualidade)
- Administrativa (cobranças, segurança, outros)
- Jurídica

A unidade de Auditoria Interna é chefiada pelo responsável jurídico e integra os elementos do Departamento Jurídico que em cada momento seja por aquele entendido como conveniente, e terá poderes para, sempre que entendido necessário pelo seu responsável, solicitar aos Directores de cada um dos referidos pelouros, informa-

ance.

The main risks to be avoided include:

- *Excessive concentration of projects in a reduced number of customers;*
- *Establishment of ceilings and adequacy levels for investments given the services to be provided and the operations to be set up;*
- *Inflexible contractual relations in terms of (i) penalties for delays or noncompliance with objectives laid down with customers (ii) extension of customer payment terms (iii) other penalising terms and conditions;*
- *Deficient management of the workforce, with the inherent increase in costs;*
- *Quick depreciation of IT solutions developed for customers,*
- *Misinterpretation or mismatch of resources in fare of customers or market requirements.*

To this end, the decision was taken to entrust an internal audit committee with new responsibility of auditing the activities in all significant areas of the Reditus Group companies, considered for this purpose all those that are within its scope of consolidation.

Thus, the audit should perform continuous control of the following areas:

- *Financial (accounts, reporting, budget)*
- *Human resources (recruitment and management)*
- *Commercial (customers/suppliers, quality control)*
- *Administrative (collectibles, security, others)*
- *Legal*

The Internal Audit committee is headed by the legal department head, who calls upon the member of his staff required to carry out the entrusted responsibilities, and it shall have powers, whenever deemed necessary by its head, to ask the Directors responsible for the aforementioned duties, for information and clarifications on their files.

The internal audit committee implements as auditing procedures, in addition to others that it may deem appropriate, the establishment of a comprehensive list of tasks, rules and requirements that each department should comply with, in connection with their

ções e esclarecimentos sobre os respectivos dossiers.

A unidade interna de auditoria implementa como procedimentos de auditoria, para além de outros que venha a entender adequados, a elaboração de uma listagem exaustiva de tarefas, regras e exigências que cada departamento deve cumprir, no âmbito das respectivas funções e competências, e a fiscalização permanente do cumprimento dessas obrigações.

1.4. Evolução da cotação das acções da Sociedade

A Reditus SGPS, S.A. é uma sociedade cotada na Bolsa de Valores de Lisboa desde 1987, com um capital social de trinta e dois milhões e quinhentos mil euros, representado por seis milhões e quinhentas mil acções de valor nominal unitário de cinco euros. A Reditus SGPS, S.A. foi classificada como pertencendo ao sector do software e serviços informáticos (sector 97), subsector dos serviços informáticos (972) de acordo com a classificação sectorial da FTSE. Na praça de Lisboa, encontram-se classificadas no mesmo subsector as sociedades cotadas, Novabase, SA e Pararede, SA.

No encerramento da Euronext Lisbon em 31 de Dezembro de 2007, a última cotação do ano foi de 9.20 euros; em consequência, a capitalização bolsista das acções da Reditus era de 59.800.000 euros nessa data.

As acções da Reditus SGPS foram transaccionadas em todas as sessões normais da Bolsa, tendo-se movimentado durante o ano de 2007 um total de 9.065.518 acções, representando um valor de 50.046.617 euros.

O número médio diário de acções transaccionadas fixou-se em cerca de 36 mil títulos (0,55% do capital social), correspondente a uma valor médio diário de 196.261 euros.

A cotação de fecho das acções da Reditus foi, como referido, de 9,20 euros, 163% acima do preço de fecho do ano anterior de 3,50 euros, registando uma valorização muito superior à verificada no principal índice bolsista português - PSI 20 - que valorizou cerca de 16% em 2007.

1.4.1. Publicação de Informação Privilegiada

Durante o ano de 2007, a Reditus divulgou

duties and competences, and the permanent supervision of compliance with these obligations.

1.4. Company share prices

Reditus SGPS, SA is a company listed on the Lisbon Stock Exchange since 1987, with nominal share capital of thirty-two million, five hundred thousand euros, represented by six million, five hundred thousand shares with a unit par value of five euros. Reditus SGPS, SA was classified as belonging to the sector of software and computer services (sector 97), subsector of computer services (972) according to the FTSE classification. On the Lisbon stock exchange, other listed companies classified in the same subsector are Novabase, SA and Pararede, SA.

At the close of Euronext Lisbon on 31 December 2007, the final share price for the year was 9.20 euros; consequently, the market capitalisation of the Reditus shares was of 59,800,000 euros on that date.

Reditus SGPS shares were traded on all the normal Stock Exchange trading days, and in 2007 a total of 9,065,518 shares were traded, representing a value of 50,046,617 euros.

The average daily number of shares traded was around 36 thousand (0.55% of the share capital), corresponding to an average daily value of 196,261 euros.

The closing price of Reditus shares was, as noted above, €9.20, 163% over the closing price for the previous year of €3.50, well above the 16.0% rise in the main Portuguese stock index - PSI 20 - in 2007.

1.4.1. Publication of privileged information

In 2007, Reditus disclosed the following

as seguintes informações privilegiadas ao mercado:

04.12.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o accionista Courical Holding B.V adquiriu 5.000 acções, passando a deter 979.267 acções, representativas de 15,07% do seu capital social, correspondentes a 15,19% dos direitos de voto. Informou também que a Courical Holding, B.V. é detida indirectamente pelo Eng^o. Miguel Pais do Amaral, pelo que lhe são imputáveis os referidos direitos de voto.

30.11.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que a Inventum, SGP, Lda, sociedade detida directamente pelo Dr. Miguel Ferreira, da qual é também gerente, (além de Administrador da Reditus S.G.P.S., S.A.) adquiriu 274.369 acções, representativas de 4,221% do seu capital social e correspondentes a 4,253% dos direitos de voto. Informou também que esta participação deve ser imputada ao Dr. Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira que detêm directamente 234.204 acções da sociedade Reditus S.G.P.S, perfazendo no total 508.573 acções que são representativas de 7,824% do capital social e correspondem a 7,884% dos direitos de voto.

30.11.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o Dr Miguel Ferreira alienou 274.369 acções representativas de 4,221% do seu capital social e correspondentes a 4,253% dos direitos de voto.

23.11.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que a Plurimédia, S.A alienou 250.000 acções representativas de 3,85% do seu capital social, correspondentes a 3,88% dos direitos de voto. Na sequência da referida transacção, a Plurimédia, S.A. passou a deter directamente 92.695 acções, representativas de 1,43% do capital social, correspondentes a 1,44% dos direitos de voto, da Reditus – SGPS, S.A. e, indirectamente, 936.310 acções, representativas de 14,52% do capital social, correspondentes a 14,40% dos direitos de voto, da Reditus – SGPS, S.A.

29.10.2007

insider information to the market:

04.12.2007

Qualifying holding

Reditus announced that the shareholder Courical Holding BV acquired 5,000 shares, now holding 979,267 shares, representing 15.07% of its share capital, corresponding to 15.19% of the voting rights. It is further announced that Courical Holding, B.V. is held indirectly by Miguel Pais do Amaral, for which reason the aforementioned voting rights are attributed to him.

30.11.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Inventum, SGP, Lda, a company held directly by Miguel Ferreira, who is also its general manager (besides Director of Reditus SGPS, SA) acquired 274,369 shares, representing 4.221% of its share capital and corresponding to 4.253% of the voting rights. It also announced that this holding should be attributed to Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira who directly holds 234,204 shares in the company Reditus SGPS, making a total of 508,573 shares which represent 7.824% of the share capital and correspond to 7.884% of the voting rights.

30.11.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Miguel Ferreira sold 274,369 shares representing 4.221% of its share capital and corresponding to 4.253% of the voting rights.

23.11.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Plurimédia, SA sold 250,000 shares representing 3.85% of its share capital and corresponding to 3.88% of the voting rights. Following that transaction, Plurimédia, SA now directly holds 92,695 shares, representing 1.43% of the share capital, corresponding to 1.44% of the voting rights, in Reditus – SGPS, SA and, indirectly, 936,310 shares, representing 14.52% of the share capital, corresponding to 14.40% of the voting rights, in Reditus – SGPS, SA.

29.10.2007

Reditus reports on Results of the 3rd Quarter of 2007

Reditus informa sobre Resultados do 3º Trimestre de 2007

Volume de negócios de 20,1 M€ (+9% YoY), EBITDA de 2,5 M€ (+59% YoY) e Resultados Líquidos de 0,54 M€ (+188% YoY)

16.10.2007

Reditus informa sobre novos contratos

A Reditus assinou, durante o ano de 2007, novos contratos no valor de 16,9 Milhões de Euros. Destes, 11,6 Milhões de Euros na área de Outsourcing de Serviços e 5,3 Milhões de Euros em encomendas na área de Engenharia e Mobilidade.

12.10.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos renunciou ao cargo de Administrador da ELAO, SGPS, SA. Assim, os 11,54% de direitos de voto emergentes das 750.127 acções da REDITUS, SGPS SA dos quais Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos era titular, à data da produção dos efeitos da renúncia, deixam de ser imputáveis à ELAO SGPS SA. Na sequência destes factos, passam a ser imputáveis à ELAO um total de 17,64% do capital social e 17,78% dos direitos de voto da REDITUS, SGPS, SA, emergentes das 1.146.742 acções de que a ELAO, SGPS, SA é titular.

20.09.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que José Rodrigues Teixeira alienou a totalidade da participação que detinha, superior a 2% do seu capital social.

19.09.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o accionista Plurimédia, S.A detém directa e indirectamente 660.959 acções, representativas de 10.169% do seu capital social e de 10.252% dos direitos de voto. Informou também que a Plurimédia, S.A é detida indirectamente pelo Engº. Miguel Pais do Amaral, pelo que lhe são imputáveis os referidos direitos de voto.

18.09.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o accionista *Credit Suisse Securities (Europe) Limited* alie-

Turnover of €M20.1 (+9% YoY), EBITDA of €M2.5 (+59% YoY) and Net Profit of €M0.54 (+188% YoY)

16.10.2007

Reditus reports on new contracts

In 2007, Reditus signed new contracts to the value of 16.9 million euros. Of these, 11.6 million euros in the area of Services Outsourcing and 5.3 million euros in orders in the area of Engineering and Mobility.

12.10.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos resigned from his office as Director of ELAO, SGPS, SA. Thus, the 11.54% of voting rights resulting from 750,127 shares in Reditus, SGPS SA that Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos held, at the date of the resignation, are no longer attributed to ELAO SGPS SA. Following this, a total of 17.64% of the share capital and 17.78% of the voting rights in REDITUS, SGPS, SA, are now attributable to ELAO, SGPS, SA holds.

20.09.2007

Qualifying holding

Reditus announced that José Rodrigues Teixeira sold the entirety of the shares that he held, more than 2% of its share capital.

19.09.2007

Qualifying holding

Reditus announced that the shareholder Plurimédia, SA holds directly and indirectly 660,959 shares, representing 10,169% of its share capital and 10,252% of its voting rights. It also announced that Plurimédia, SA is held indirectly by Miguel Pais do Amaral, for which reason the aforementioned voting rights are attributed to him.

18.09.2007

Qualifying holding

Reditus announced that the shareholder Credit Suisse Securities (Europe) Limited sold the entirety of the shares it held in the company, correspondents to 4.98% of the share capital and 5.02% of the voting rights.

18.09.2007

Qualifying holding

nou a *totalidade das acções, que detinha na Sociedade, correspondentes a 4,98% do capital social e a 5,02% dos direitos de voto.*

18.09.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o accionista Plurimédia, S.A detém directamente e indirectamente 632.612 acções, representativas de 9,732% do seu capital social, correspondentes a 9,813% dos direitos de voto.

17.09.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que a Plurimédia, S.A detém directamente 158.223 acções, representativas de 2,434% do seu capital social, correspondentes a 2,454% dos direitos de voto.

26.07.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o Credit Suisse Securities (Europe) Limited detém 157.794 acções representativas de 2,43% do seu capital social, correspondentes a 2,45% dos direitos de voto.

25.07.2007

Reditus informa sobre resultados do primeiro semestre de 2007

Volume de negócios de 13,1 M€ (+13% YoY), EBITDA de 1,8 M€ (+47% YoY) e Resultados Líquidos de 0,51 M€ (+238% YoY)

17.07.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o Millennium bcp – Gestão de Fundos de Investimento, S.A reduziu a sua participação, para 101.343 acções correspondentes a 1,56% do seu capital social e a 1,57% dos direitos de voto da referida sociedade.

16.07.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que Fernando dos Santos André deixou de ter uma participação qualificada, passando a deter 125.576, representativas de 1,93 % do seu capital social e de 1,946 % dos direitos de voto.

21.06.2007

Participação qualificada

Reditus announced that the shareholder Plurimédia, SA holds directly and indirectly 632,612 shares, representing 9.732% of its share capital and 9.813% of its voting rights.

17.09.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Plurimédia, SA holds directly 158,223 shares representing 2.434% of its share capital and corresponding to 2.454% of the voting rights.

26.07.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Credit Suisse Securities (Europe) Limited holds 157,794 shares representing 2.43% of its share capital, corresponding to 2.45% of the voting rights.

25.07.2007

Reditus reports on the results of the first half of 2007

Turnover of €M13.1 (+13% YoY), EBITDA of €M1.8 (+47% YoY) and Net Profit of €M0.51 (+238% YoY)

17.07.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Millennium bcp – Gestão de Fundos de Investimento, SA reduced its holding to 101,343 shares corresponding to 1.56% of its share capital and 1.57% of the voting rights in the company.

16.07.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Fernando dos Santos André no longer has a qualifying holding, now holding 125,576 shares, representing 1.93 % of its share capital and 1.946% of the voting rights.

21.06.2007

Qualifying holding

Reditus announced that Fernando dos Santos André holds 134,576 shares, representing 2.07% of the share capital and 2.086% of the voting rights.

01.06.2007

Qualifying holding

Reditus announced that José Rodrigues Teixeira holds 138,000 shares, representing 2.12% of the share capital.

A Reditus comunicou que Fernando dos Santos André detém 134 576 ações, representativas de 2,07 % do capital social e de 2,086 % dos direitos de voto.

01.06.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que José Rodrigues Teixeira detém e 138.000 ações, representativas de 2,12% do capital social.

25.05.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o seu Administrador Rui Miguel de Freitas Lamego Ferreira detém 325.835 ações, representativas de 5,013% do capital social e de 5,05% dos direitos de voto.

16.05.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o seu Presidente do Conselho de Administração, Frederico Moreira Rato adquiriu, 32.000 mil ações, passando a ser titular de 325.967 ações representativas de 5,01 % do capital social e 5,05% dos direitos de voto. Informou também que a participação qualificada em referência deve ser imputada à Lisorta, Estufas e Assistência Técnica, Lda^a e TORA, Sociedade Imobiliária, SA,

14.05.2007

Reditus informa sobre resultados do 1º Trimestre de 2007

Volume de negócios de 6,0 M€ (+9% YoY), EBITDA de 0,814 M€ (+48% YoY) e Resultados Líquidos de 0,313 M€ (+3% YoY)

08.05.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o seu Administrador Rui Miguel de Freitas Lamego Ferreira detém 131.851 ações, representativas de 2,03% do capital social e de 2,028% dos direitos de voto.

30.04.2007

Participação qualificada

A Reditus comunicou que o seu Administrador Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos, detém 662.431 ações, representativas de 10,19% do seu capital social e 10,27% dos direitos de voto. Informou também que esta participação qualificada deve ser imputada à ELAO, SGPS, SA

25.05.2007

Qualifying holding

Reditus announced that its Director Rui Miguel de Freitas Lamego Ferreira holds 325,835 shares, representing 5.013% of the share capital and 5.05% of the voting rights.

16.05.2007

Qualifying holding

Reditus announced that its Chairman of the Board of Directors, Frederico Moreira Rato acquired 32,000 shares, and now holds 325,967 representing 5.01% of the share capital and 5.05% of voting rights. It also announced that the qualifying holding in question should be attributed to Lisorta, Estufas e Assistência Técnica, Lda. and TORA, Sociedade Imobiliária, SA,

14.05.2007

Reditus reports on 1st Quarter Results for 2007

Turnover of €M6.0 (+9% YoY), EBITDA of €M0.814 (+48% YoY) and Net Profit of €M0.313 (+3% YoY)

08.05.2007

Qualifying holding

Reditus announced that its Director Rui Miguel de Freitas Lamego Ferreira holds 131,851 shares, representing 2.03% of the share capital and 2.028% of the voting rights.

30.04.2007

Qualifying holding

Reditus announced that its Director Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos holds 662,431 shares, representing 10.19% of its share capital and 10.27% of the voting rights. It also announced that this qualifying holding should be attributed to ELAO, SGPS, SA which, in turn, directly holds 975,000 shares, representing 15% of the share capital and 15.11% of the voting rights.

16.04.2007

Reditus reports on new contracts

Reditus, SGPS signed new contracts in the area of Services Outsourcing that totalled 5.3 million euros in the first three months of 2007. This value is 20% higher than in the first quarter of 2006.

13.03.2007

que, por sua vez é directamente, titular de 975.000 acções, representativas de 15% do capital social e 15,11% dos direitos de voto.

16.04.2007

Reditus informa sobre novos contratos

A Reditus, SGPS assinou novos contratos na área de Outsourcing de Serviços que totalizam os 5,3 milhões de euros nos primeiros três meses de 2007. Este valor representa mais 20% que no primeiro trimestre de 2006.

13.03.2007

Reditus informa sobre Resultados Anuais 2006

Volume de negócios de 25,5M€ (+28% YoY), EBITDA de 2,2M€ (+48% YoY) e Resultados Líquidos de 0,2M€ (vs. 2,7 M€ em 2005).

23.02.2007

Assembleia Geral Anual

Reditus, SGPS convoca os seu accionistas para a Assembleia Geral Anual a realizar na sede da Sociedade, no dia 28 de Março de 2007, pelas 17 horas.

Após o termo do exercício, a Reditus divulgou as seguintes Informações Privilegiadas ao mercado:

24.01.2008

Comunicado da Administração da Reditus S.G.P.S., S.A.

A Administração da Reditus S.G.P.S., S.A. informa que endereçou hoje aos accionistas da Tecnidata S.G.P.S., S.A., na pessoa do Senhor Eng.º Miguel Paes do Amaral um convite, a que este anuiu, para iniciar negociações com vista à eventual aquisição de acções representativas de uma maioria de controle no capital da Tecnidata S.G.P.S., S.A.

23.01.2008

Reditus informa novos contratos

A Reditus, durante o ano de 2007, celebrou novos contratos no valor de 23.2 Milhões de Euros. Destes, 16.9 Milhões de Euros são referentes à área de Outsourcing de Serviços e 6.3 Milhões de Euros à área de Sistemas de Engenharia e Mobilidade. O valor dos novos contratos na área de Outsourcing

Reditus reports on Annual Results 2006

Turnover of €M25.5 (+28% YoY), EBITDA of €M2.2 (+48% YoY) and Net Profit of €M0.2 (vs. €M2.7 in 2005).

23.02.2007

Annual General Meeting

Reditus, SGPS calls its shareholders for the Annual General Meeting to be held at the headquarters of the Company, on 28 March 2007, at 17.00.

After the end of the Year, Reditus disclosed the following insider information to the market:

24.01.2008

Statement of the Directors of Reditus SGPS, SA

The Board of Directors of Reditus SGPS, SA announces that today it addressed an invitation to the shareholders of Tecnidata SGPS, SA, represented by Miguel Paes do Amaral, to start negotiations with a view to the possible acquisition of shares representing a majority control in the capital of Tecnidata SGPS, SA

23.01.2008

Reditus reports on new contracts

In 2007, Reditus signed new contracts to the value of 23.2 million euros. Of these, 16.9 million euros concern the area of Services Outsourcing and 6.3 million euros the area of Engineering and Mobility Systems. The value of the new contracts in the area of Services Outsourcing increased 17.4% over 2006.

de Serviços cresceu 17.4% em relação ao ano de 2006.

26.02.2008

Resultados Anuais 2007

Volume de Negócios de 29,8 M€ (+17% YoY), EBITDA de 4,2 M€ (+48% YoY) e Resultado Líquido de 0,5 M€ (+58% YoY).

1.5. Política de distribuição de dividendos

O Conselho de Administração não propõe a distribuição de dividendos relativos ao exercício de 2007.

Nos três últimos exercícios também não foram distribuídos dividendos

1.6. Planos de atribuição de opções de subscrição e/ou aquisição de acções

Não existem planos de atribuição de acções e/ou planos de atribuição de opções de aquisição de acções da Reditus.

1.7. Negócios com membros do órgão de administração ou titulares de participações qualificadas

No decorrer do exercício de 2007 não foram realizados quaisquer negócios ou operações entre a Reditus e os membros dos seus órgãos de administração e fiscalização, titulares de participações qualificadas ou sociedades que se encontrem em relação de domínio ou de grupo, que sejam consideradas significativas em termos económicos para qualquer das partes envolvidas.

1.8. Gabinete de Apoio ao Investidor

O Gabinete de Relações com Investidores tem como objectivo assegurar o adequado relacionamento com os accionistas, analistas financeiros e as entidades reguladoras do mercado de capitais nomeadamente a CMVM e a Euronext Lisbon.

Cabe a este departamento promover o contacto permanente e constante com o mercado, respeitando o princípio da igualdade dos accionistas e prevenindo as assimetrias no acesso à informação por parte dos investidores, disponibilizando, dentro dos termos legalmente permitidos, informações que sejam solicitadas ou que por alguma forma contribuam para uma maior transparência e

26.02.2008

Annual Results 2007

Reditus achieved an EBITDA of 4.2 million euros and intends to continue with growth in two digits.

1.5. Dividend distribution policy

The Board of Directors does not propose the distribution of dividends for the year 2007.

In the last three years it has also not distributed dividends.

1.6. Plans for allocation of share subscription and/or purchase options

There are no plans for allocation of Reditus shares and/or plans for allocation of Reditus share purchase options.

1.7. Transactions with members of the board of directors or holders of qualifying shareholdings

In 2007, there were no transactions or operations between Reditus and the members of its board of directors and supervisory boards, holders of qualifying shareholdings or companies controlled by or in the same group as Reditus that are considered significant in economic terms for any of the parties involved

1.8. Investor Support Bureau

Reditus has an investor support bureau the objective of which is to ensure a good relationship with shareholders, financial analysts and capital market regulators, in particular CMVM and Euronext Lisbon.

This department is responsible for developing permanent and constant contacts with the market, respecting the principle of shareholder equality and preventing disparities in access to information by investors, providing, within the legally permitted terms, information requested or which in any way contributes to a greater transparency and participation in the life of the Company.

participação na vida da Sociedade.

O Gabinete disponibiliza, regularmente, todo o tipo de informações que nos termos da lei possam ser facultadas e que sejam solicitadas por accionistas, analistas, investidores ou outros interessados; documentos preparatórios de assembleias-gerais; factos relevantes e outras comunicações com relevo para a vida da sociedade, nomeadamente participações qualificadas; resultados anuais, semestrais e trimestrais e apresentações específicas da sociedade.

A prestação de informação poderá ser solicitada através do telefone ou através do site na Internet (www.reditus.pt).

O gabinete de apoio ao investidor tem os seguintes contactos:

Morada

Estrada do Seminário, 2 - Edifício Reditus

2614-522 Alfragide - Portugal

Telefone: (+351) 21 412 4100

Fax: (+351) 21 412 4199

E-mail: accionistas@reditus.pt

Site: www.reditus.pt

Representante para as relações com o mercado

Maria Summavielle

1.9. Comissão de Vencimentos

A Comissão de Vencimentos determina as condições de remuneração dos membros do Conselho de Administração, sendo actualmente, composta pelos Senhores Presidente da Assembleia Geral, Dr. Diogo Machado, Presidente do Conselho Fiscal, Dr. Rui Barreira, e Dr. Jorge Pereira da Costa todos membros independentes face ao órgão de administração.

1.10. Remuneração a Auditores

A remuneração total auferida pelas Sociedades de Auditoria pelos seus serviços de revisão legal de contas das empresas do Grupo Reditus ascendeu a 56.683 euros.

The Bureau regularly provides all types of information that within the terms of the law may be provided and is requested by shareholders, analysts, investors or other interested parties; preparatory documents for general meetings; material news releases and other communications of relevance to the company, in particular qualifying shareholdings; annual, half-year and quarterly results and specific company presentations.

The provision of information may be requested by telephone or through the website (www.reditus.pt).

The Investor Support Bureau has the following contacts:

Address

*Estrada do Seminário, 2 - Edifício Reditus
2614-522 Alfragide - Portugal*

Telephone: (+351) 21 412 4100

Fax: (+351) 21 412 4199

E-mail: accionistas@reditus.pt

Site: www.reditus.pt

Market Relations Representative

Maria Summavielle

1.9. Remuneration Committee

The Remuneration Committee sets the remuneration terms for members of the Board of Directors, and currently comprises the Chairman of the General Meeting, Diogo Machado, the Chairman of the Supervisory Board, Rui Barreira, and Jorge Pereira da Costa, all independent in relation to the board of directors.

1.10. Remuneration of Auditors

The total remuneration received by the Auditing Companies for their statutory auditing services of Reditus Group companies was 56,932 euros.

Capítulo II - Exercício de direito de Voto e Representação de Accionistas

Chapter II - The Exercise of Shareholder Voting and Representation Rights



2.1. Regras estatutárias sobre o exercício do direito de voto

Nos termos do Artigo 9º dos Estatutos da Reditus, a cada conjunto de cem acções da Sociedade corresponde um voto.

Os accionistas com direito a voto poderão fazer-se representar nas assembleias gerais por qualquer pessoa, no respeito do previsto no nº 3 do artigo 381º do Código das Sociedades Comerciais, bastando, para prova do mandato, uma simples carta dirigida ao presidente da mesa da Assembleia Geral e entregue a este até à véspera da reunião.

2.1.1. Voto por correspondência

Os accionistas com direito a voto poderão exercê-lo por correspondência, nos termos e condições expressos na convocatória para a Assembleia Geral da Sociedade.

2.1.2. Voto por meios electrónicos

Não há, ainda, possibilidade de exercício do direito de voto por meios electrónicos, por a Sociedade não ter ainda desenvolvido os meios necessários para verificar a autenticidade das declarações de voto, bem como garantir a integridade e a confidencialidade do respectivo conteúdo conforme o recomendado pela CMVM.

2.1. Statutory rules on the exercise of voting rights

Under the terms of Article 9 of the Articles of Association of Reditus, each lot of one hundred shares in the Company corresponds to one vote.

Shareholders with voting rights may be represented at general meetings by any person, in compliance with Article 381:3 of the Commercial Companies Code, sufficient proof of proxy representation being a simple letter addressed to the Chairman of the General Meeting and submitted to the Chairman until the day before the meeting.

2.1.1. Postal votes

Shareholders with voting rights may exercise them by postal vote, under the terms and conditions expressed in the notice of meeting for the Company's General Meeting.

2.1.2. Electronic votes

There is not yet any possibility of voting by electronic means, since the Company has not yet developed the means necessary to verify the authenticity of vote declarations, nor to guarantee the integrity and confidentiality of their content as recommended by the CMVM.

2.2. Antecedência exigida para depósito ou bloqueio de acções

Os accionistas que pretendam assistir e tomar parte na Assembleia Geral devem comprovar, até três dias úteis antes da realização da respectiva reunião, a referida qualidade mediante documento emitido pela entidade registadora ou pelo depositário que certifique a quantidade de acções detidas naquela data e, também, do seu bloqueio.

2.3. Prazo para recepção da declaração de voto por correspondência

O prazo para recepção da declaração de voto por correspondência é de 3 dias antes da realização da Assembleia Geral.

2.4. Número de acções a que corresponde um voto

Nos termos do Artigo 9º dos Estatutos da Reditus, a cada conjunto de cem acções da Sociedade corresponde um voto.

2.2. Share blocking deadline

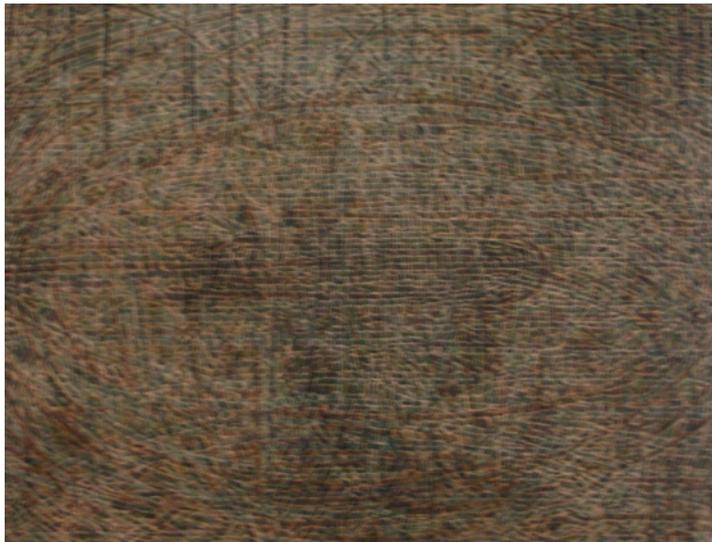
Shareholders that intend to attend and take part in the General Meeting should submit proof, up to three working days before the corresponding meeting, of their capacity by means of a document issued by the registration entity or by the depositary that certifies the number of shares held on that date and also their blocking.

2.3. Time limit for receipt of postal votes

The deadline for receipt of postal votes is 3 days before the General Meeting is held.

2. 4. Number of shares corresponding to one vote

Under the terms of Article 9 of the Articles of Association of Reditus, each lot of one hundred shares in the Company corresponds to one vote.



Eduardo Batarda, 1992

Capítulo III - Regras Societárias

Chapter III - Corporate Rules



3.1. Código de conduta e regulamentos internos

A Sociedade obedece a regras próprias e específicas que definem a sua conduta e regulamentos internos que digam respeito a situações de conflitos de interesses, sigilo e incompatibilidades, e aplica procedimentos internos especiais para o controlo de risco da sua actividade.

Adicionalmente, a Sociedade, desenvolveu a sua actividade segundo as regras gerais constantes do Código das Sociedades Comerciais e do Código dos Valores Mobiliários que, pelos deveres que impõe, disciplina e acautela suficientemente, as situações que se pretendem ver salvaguardadas com a definição das mencionadas regras.

3.2. Medidas susceptíveis de interferir com ofertas públicas de aquisição

Não estão estatutariamente atribuídos direitos especiais a Accionistas ou previstos limites ao exercício do direito de voto.

Não existem disposições estatutárias ou medidas adoptadas pela Sociedade para impedir o sucesso de ofertas públicas de aquisição e não existe qualquer acordo parassocial de onde possam resultar quaisquer medidas.

3.1. Code of conduct and internal regulations

The Society follows its own specific rules that define its conduct and internal regulations concerning situations of conflict of interest, confidentiality and incompatibilities, and applies special internal risk control procedures.

In addition, the Company operated according to the general rules set out in the Commercial Companies Code and the Securities Code which, through the obligations that they impose, sufficiently control and supervise situations that are intended to be safeguarded with the definition of those rules.

3.2. Measures that may interfere with the success of takeover bids

The Articles of Association do not attribute any special rights to Shareholders or envisage any limits on voting rights.

There are no statutory provisions or measures adopted by the Company to prevent the success of takeover bids and there is no shareholders pact that may result in any such measures.

Capítulo IV - Órgãos de Administração

Chapter IV - Administrative and Supervisory Bodies



4.1. Caracterização do Conselho de Administração

No decurso do exercício de 2007, o Conselho de Administração da Reditus era composto por cinco membros. No quadro abaixo indicamos a composição do Conselho de Administração bem como as suas respectivas responsabilidades.

Membros do Conselho de Administração <i>Members of the Board of Directors</i>	Responsabilidade <i>Responsibility</i>
Frederico José Appleton Moreira Rato	Presidente, <i>Chairman</i>
José António da Costa Limão Gatta	Administrador, <i>Director</i>
Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos	Administrador, <i>Director</i>
António do Pranto Nogueira Leite	Administrador, <i>Director</i>
Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira	Administrador, <i>Chief Operating Officer</i>

Em 2007, todos os membros do Conselho de Administração tinham funções executivas. Nos termos do número 2 do artigo 1º do Regulamento da CMVM n.º 7/2001, o Administrador António do Pranto Nogueira Leite é considerado independente.

4.1. Description of the Board of Directors

In 2007, the Board of Directors of Reditus had five members. The table below gives the composition of the Board of Directors as well as their responsibilities.

In 2007, all the members of the Board of Directors had executive duties. Under the terms of Article 1:2 of CMVM Regulation No. 7/2001, the Director António do Pranto Nogueira Leite is deemed to be independent.

Os membros do Conselho de Administração exercem também funções noutras sociedades:

The Members of the Board of Directors also hold positions in other companies:

Administrador <i>Director</i>	Outras Sociedades <i>Other Companies</i>	Categoria <i>Category</i>
Frederico José Appleton Moreira Rato	<ul style="list-style-type: none"> ● Reditus Gestão - Sociedade de Participações Sociais ● InterReditus – Prestação Integrada de Serviços Informáticos, S.A. ● Redware – Sistemas de Informação, S.A., ● Reditus II – Telecomunicações, S.A., ● Reditus Imobiliária, S.A. ● JM Consultores de Informática e Artes Gráficas, S.A. ● TORA – Sociedade Imobiliária, S.A. ● URCOM – Urbanização e Comércio, S.A., ● Formiagro – Sociedade Agrícola, S.A. ● Sociedade Agrícola Casal Outeiro de Polima, S.A. ● Pessoa, Pinto & Costa – Sociedade de Construções, Lda ● BCCM – Inovação Tecnológica, Lda ● Lisorta – Assistência Técnica, Lda. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Presidente do CA <i>CEO</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Gerente <i>Manager</i> ● Gerente <i>Manager</i> ● Gerente <i>Manager</i>
José António da Costa Limão Gatta	<ul style="list-style-type: none"> ● ELAO – SGPS, S.A., ● Caleo, S.A. (Versalhes, França), ● Giessen Beteiligungs KG (Munique, Alemanha) ● Scorpion Group Ltd. (Cambridge, UK) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Presidente do CA <i>CEO</i> ● Presidente do CA <i>CEO</i> ● Presidente do CA <i>CEO</i> ● Administrador <i>Director</i>
Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos	<ul style="list-style-type: none"> ● Geocapital - Investimentos Estratégicos, SA ● BAO - Banco África Ocidental, SA ● Moza Banco, SA 	<ul style="list-style-type: none"> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i>
Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira	<ul style="list-style-type: none"> ● Reditus Gestão - Sociedade Gestora Participações Sociais, SA ● InterReditus – Prestação Integrada de Serviços Informáticos, SA ● Reditus II – Telecomunicações, S.A. ● BCCM – Inovação Tecnológica, Lda ● Four Tops Investments Portugal -Gestão Imobiliária Unipessoal, Lda. ● Four Tops Investments - Engenharia e Gestão Financeira Unipessoal, Lda. ● Inventum – Sociedade Gestora de Participações Sociais, Lda ● Inventum – Serviços de Consultoria e Gestão Financeira, Unipessoal, Lda. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Gerente <i>Manager</i> ● Gerente <i>Manager</i> ● Gerente <i>Manager</i> ● Gerente <i>Manager</i> ● Gerente <i>Manager</i>

Administrador <i>Director</i>	Outras Sociedades <i>Other Companies</i>	Categoria <i>Category</i>
António do Pranto Nogueira Leite	<ul style="list-style-type: none"> ● Faculdade de Economia, Universidade Nova de Lisboa; ● CUF - Companhia União Fabril, SGPS, SA ● Brisa - Autoestradas de Portugal, SA ● Efacec Capital, SGPS, SA ● José de Mello Saúde, SGPS, SA ● OPEX, Sociedade Gestora de Mercado de Valores Mobiliários Não Regulamentado, SA. ● Banif - Banco de Investimentos ● Instituto de Gestão do Crédito Público ● Comitur - SGPS, SA ● Instituto Português de Relações Internacionais, UNL ● CUF - Adubos, S.A. ● SEC - Sociedade de Explosivos Civis, S.A. ● Comitur Imobiliária, S.A. ● Expocomitur - Promoções e Gestão Imobiliária, S.A. ● Herdade do Vale da Fonte - Sociedade Agrícola, Turística e Imobiliária, S.A. ● Sociedade Imobiliária e Turística do Cojo, S.A. ● Sociedade Imobiliária da Rua das Flores, nº 59, S.A. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Prof. Catedrático <i>Professor</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Presidente do CG <i>Chairman of the GC</i> ● Membro do CC <i>Member of the CC</i> ● Membro do CC <i>Member of the CC</i> ● Administrador <i>Director</i> ● Vogal da Direcção <i>Board Member</i> ● Administrador <i>Director</i>

Os membros do Conselho de Administração possuem as seguintes qualificações académicas e experiência profissionais, pelo menos, nos últimos 5 anos:

The Members of the Board of Directors have the following qualifications and professional experience, in the last 5 years:

Administrador <i>Administrator</i>	Qualificações Académicas <i>Qualifications</i>	Experiência Profissional <i>Professional Experience</i>
Frederico José Appleton Moreira Rato	<ul style="list-style-type: none"> ● Licenciatura em Matemática pela Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa <i>Degree in Mathematics from the Faculty of Science of the University of Lisbon</i> ● Pós-Graduações em Biometria e Taxonomia Numérica <i>Post-graduate studies in Biometry and Numerical Taxonomy</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ● Director da APESI – Associação Portuguesa das Empresas de Serviços de Informática <i>Director of APESI – Associação Portuguesa das Empresas de Serviços de Informática</i> ● Director e fundador da APRITEL – Associação dos Operadores Privados de Telecomunicações <i>Director and founder of APRITEL – Associação dos Operadores Privados de Telecomunicações</i> ● Representante da Reditus na Cotec <i>Representative of Reditus at COTEC</i> ● Membro do Conselho Geral da APDSI – Associação para a Promoção e Desenvolvimento da Sociedade de Informação <i>Member of the General Council of APDSI – Associação para a Promoção e Desenvolvimento da Sociedade de Informação</i> ● Administrador de empresas <i>Company director</i>
José António da Costa Limão Gatta	<ul style="list-style-type: none"> ● Licenciatura em Engenharia Electrotécnica pela Academia Militar <i>Degree in Electrical Engineering from the Academia Militar</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ● Membro Ordinário da Ordem dos Engenheiros <i>Ordinary Member of the Ordem do Engenheiros</i> ● Administrador de empresas <i>Company director</i>

Administrador <i>Administrator</i>	Qualificações Académicas <i>Qualifications</i>	Experiência Profissional <i>Professional Experience</i>
Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos	<ul style="list-style-type: none"> Licenciatura em Direito pela Universidade Clássica de Lisboa <i>Degree in Law from the Universidade Clássica de Lisboa</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Advocacia (especialização na Banca de Investimento) <i>Lawyer (Investment Banking Specialist)</i> Administrador de empresas <i>Company director</i>
António do Pranto Nogueira Leite	<ul style="list-style-type: none"> Licenciatura em Economia pela Universidade Católica Portuguesa <i>Degree in Economics from the Universidade Católica Portuguesa</i> MSc in Economics, University of Illinois (USA) PhD in Economics, University of Illinois (USA) Agregação em Microeconomia, Universidade Nova de Lisboa <i>Tenureship Examination in Microeconomics, Universidade Nova de Lisboa</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Prof. Catedrático <i>University Professor</i> Administrador de empresas <i>Company director</i> Presidente do CA da Global Union, S.A. <i>CEO of Global Union, SA</i> Presidente do CG da OPEX, SA <i>Chairman of the GC of OPEX, SA</i> Vice Presidente Forum para a Competitividade <i>Vice President of the Forum para a Competitividade</i>
Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira	<ul style="list-style-type: none"> Licenciatura em Matemática pela Universidade Autónoma de Lisboa <i>Degree in Mathematics from the Universidade Autónoma de Lisboa</i> Especialização em Sistemas de Informação <i>Specialisation in Information Systems</i> Especialização em Investigação Operacional <i>Specialisation in Operational Research</i> Pós-Graduação em Gestão de Empresa <i>Postgraduate studies in Company Management</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Administrador de empresas <i>Company director</i>

Em 31 de Dezembro de 2007, o número de acções representativas do capital social detido por cada um dos membros do Conselho de Administração era a seguinte:

As at 31 December 2007, the number of shares comprised in the share capital held by each member of the Board of Directors was the following:

Membros do Conselho de Administração <i>Members of the Board of Directors</i>	Nº de Acções <i>Nbr. of Shares</i>	% do capital social <i>% of Company Shares</i>
Frederico José Appleton Moreira Rato	328.476	5,05%
José António da Costa Limão Gatta	0	0%
Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos	750.127	11,54%
António do Pranto Nogueira Leite	14.858	0,23%
Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira	234.204	3,60%

De seguida indicamos a data da primeira designação e data do termo de mandato de cada um dos Membros da Administração:

The following table shows the date of appointment and the date of the end of the term of office of each of the Members of the Board of Directors:

Membros do Conselho de Administração <i>Members of the Board of Directors</i>	Data da 1ª designação <i>Date of 1st Appointment</i>	Data do termo <i>Date of end</i>
Frederico José Appleton Moreira Rato	Março (March) 1982	2007
José António da Costa Limão Gatta	Março (March) 2000	2007
Fernando Manuel Cardoso Malheiro da Fonseca Santos	Novembro (November) 2000	2007
António do Pranto Nogueira Leite	Março (March) 2002	2007
Rui Miguel de Freitas e Lamego Ferreira	Maió (May) 2004	2007

4.2. Comissão Executiva

Não existe Comissão Executiva. Todos os membros do Conselho de Administração têm actualmente funções executivas.

4.3. Funcionamento do Órgão de Administração

O Conselho de Administração reúne sempre que for convocado pelo Presidente ou por um administrador e obrigatoriamente uma vez por semestre. Durante o exercício de 2007, o Conselho de Administração da Reditus reuniu formalmente 13 vezes. Não existe qualquer lista de incompatibilidades definida internamente pelo Conselho de Administração nem número máximo de cargos acumuláveis pelos administradores em órgãos de administração de outras sociedades.

4.4. Remunerações Individuais dos membros do Conselho de Administração

As remunerações dos titulares do órgão de administração para o exercício de 2007 estiveram dependentes dos resultados da Sociedade ou da evolução da cotação das acções por esta emitida.

Os Estatutos da Sociedade, porém, prevêem no seu Artigo Décimo Terceiro, número oito que as remunerações dos membros do órgãos de administração poderão ser certas ou consistir, parcialmente, numa percentagem dos lucros do exercício, sendo que a percentagem dos lucros globalmente destinada aos administradores não pode exceder dez por cento.

O total de remunerações dos Órgãos de Administração da Sociedade em 2007 foi de 1.383.623 Euros.

4.5. Política de comunicação de irregularidades

Com o objectivo de dar cumprimento à Recomendação 10-A da CMVM e também de fomentar uma cultura empresarial baseada na exigência, rigor e responsabilidade, o Conselho de Administração deliberou adoptar uma política de comunicação de irregularidades, aplicável também a todas as empresas no perímetro de consolidação da sociedade.

Assim, foi atribuída à Unidade de Auditoria e Controlo a competência de receber todas as

4.2. Executive Board

There is no Executive Board. All the members of the Board of Directors currently have executive duties.

4.3. Operating rules of the Board of Directors

The Board of Directors meets whenever it is called upon by the Chairman or by a director, and must meet once in each six-month period. In 2007, the Board of Directors of Reditus met formally 13 times. There is no list of incompatibilities defined internally by the Board of Directors nor a maximum number of offices accumulated by the directors in administrative and supervisory bodies of other companies.

4.4. Individual Remuneration of the Members of the Board of Directors

The remuneration of members of the board of directors for the year 2007 was dependent on the results of the Company or the development in its share prices.

The Company's Articles of Association, however, in Article Thirteen, paragraph eight, state that the remuneration of members of the board of directors could be either fixed or include a variable component, based on a percentage of the year's profits, the percentage of profits globally intended for directors not to exceed ten per cent.

The total remuneration of the Board of Directors of the Company in 2007 was 1,383,623 euros.

4.5. Policy for reporting irregularities

To comply with the Recommendation 10-A of the CMVM and also to encourage a corporate culture based on integrity, accuracy and responsibility, the Board of Directors voted to adopt a policy for reporting irregularities, applicable also to all companies within its scope of consolidation.

Thus, the Auditing and Control Unit was made responsible for receiving all reports from employees of any irregularities occurring within the company. The committee will be responsible for taking all decisions con-

comunicações de colaboradores de eventuais irregularidades ocorridas no seio da sociedade. A comissão se encarregará de tomar todas as decisões relativamente aos procedimentos a adoptar, dando conhecimento destas ao CEO.

No âmbito desta política, cada colaborador deverá transmitir ao seu superior hierárquico a detecção da ocorrência de qualquer irregularidade, com garantia, se requerido, de tratamento confidencial. As comunicações devem ser feitas por escrito, como forma de responsabilizar o seu autor, e cumprida a cadeia hierárquica estabelecida, devem ser entregues ao responsável pela unidade interna de auditoria.

cerning procedures to be adopted, informing the CEO thereof.

In the context of this policy, each employee should inform their administrative superior of the detection of any irregularity, with the guarantee, if required, of confidential treatment. The reports should be made in writing, in order to ensure their author's accountability, and after being escalated through the established hierarchy, should be submitted to the head of the internal auditing unit.



Ana Vidigal, 1992